

Asiakirjaliite 1, § 101  
Yhtymähallitus 30.9.2013

# HAMK STRATEGIA 2020

- Tekojen kautta -

Vahvistettu Hämeen ammattikorkeakoulun hallituksessa 17.9.2013 ja  
kuntayhtymän yhtymähallituksessa xxxx

## HAMK VISIO 2020

HAMKilla on innostavin korkeakoulutus ja työelämälähtöisin tutkimus.

## TOIMINTA-AJATUS

Hämeen ammattikorkeakoulu on alueen ainoa korkeakoulu. HAMK toteuttaa ammattikorkeakoululle lainsäädännössä määritellyjä tehtäviä uudella, ainutlaatuisella tavalla. Tässä opiskelija on keskiössä ja työelämä välitön hyödynsaaja. Olemme lähellä seutukuntien toimintaa. Menestymme ja alue menestyy. Siksi panostamme läsnäoloon seutukunnissa.

Parannamme Suomen kilpailukykyä sekä jaamme osaamistamme globaalisti sekä koulutuksen että tutkimuksen alueille.

## MENESTYSTEKIJÄMME

Työskentelemme yhdessä kumppaniemme kanssa. Tartumme mahdollisuuksiin ja arvioimme toimintaamme, ratkaisemme ongelmat ja korjaamme virheet viivyttämättä. Olemme opiskelijoiden ja henkilöstön muodostama yhteisö.

Teemme työtä yhdessä innostuen, avoimesti, erilaisuuden voimalla ja olemalla rohkeita.

## STRATEGIAKAUDEN HAASTEITA

Työelämän odotukset kasvavat ja monimuotoistuvat samaan aikaan kun korkeakoulutuksen julkinen rahoitus kaventuu merkittävästi. Tähän vastataan säilyttämällä korkea laatu, tekemällä uudistavia valintoja, keskittymällä olennaiseen ja löytämällä uusia toiminta-alueita.

Tulevaisuuteen suuntaavan, ammatillisen korkeakoulutuksen tarjoaminen on erityisen tärkeää alueellamme, jonka koulutustaso, kansainvälistymisaste, yritysten kasvuhaluus ja TK-panostukset ovat edelleen keskimääräistä alemmat. Kannamme vastuuta erityisesti nuorten koulutuksesta ja hyvän elämän edellytyksistä. Nämä taataan varmistamalla alueen kehittyminen ja elinvoimaisuus.

HAMKin strategian lähtökohtana on korkeakoulun toiminnan uudistaminen tavalla, joka varmistaa HAMKin ja sen toiminta-alueen menestymisen. Toiminnan keskiössä ovat opiskelija, työelämä ja tutkimus.

## STRATEGIAN 2020 PÄÄKOHDAT

### Koulutus

Opiskelija keskiössä -periaate ohjaa koulutustamme. Tarjoamme opiskelijoille **kolme mallia**:

**8-16:** Työviikkopohjainen, viikottainen opintopistekertymä, jatkuva ohjaus, opiskelu vastaa työpaikkatyöskentelyä: ollaan paikalla ja tehdään töitä monimuotoisesti yhdessä.

**24/7:** Opinnot etenevät normiaikaa nopeammin. Opiskelijan oma suunnittelu ja itsenäisyys on suuri. Työelämän yksilölliset ja monialaiset mahdollisuudet ja tarpeet huomioidaan maksimaalisesti.

**18-100:** Työelämässä tapahtuvaa oppimista hyödyntävä opiskelumuoto.

Yhteistä malleille on opiskelijasta **välittävä ohjauskulttuuri**, hänen henkilökohtaisen urapolkunsu rakentaminen sekä yhteisöllinen työskentelytapa. Lisäksi yhteistä on digitaaliseen portfolioon perustuva monimuotoinen arviointi ja vahva **virtuaalikampanuksen hyödyntäminen**.

Toimintamallit tukevat monialaisten opiskelijaryhmien työskentelyä koko toimialueella riippumatta koulutusvastuun kotipaikasta. Tutkimusyksiköiden integrointi opetukseen systematisoituu, ja hankkeita on aina tarjolla opiskelijoille. Opiskelijalla on käytössä HAMKin laajan kumppaniverkoston osaaminen.

Koulutukseen kuuluu yrittäjyyttä edistävä "Tartu toimeen" -periaate. Opiskelijoita kannustetaan tarttumaan hyviin ideoihin, joita kehitetään henkilökohtaisessa ohjauksessa ja vertaistuen avulla liikeideoiksi.

Olemme kiinteä osa kansallista ja kansainvälistä korkeakoulu yhteisöä.

### Digitalisoituminen

Helppokäyttöiset ja nopeasti käyttöönotettavat digitaaliset palvelut mahdollistavat ajasta ja paikasta riippumattoman toiminnan. Digitaalisuus lisää kilpailukykyä, tehostaa ja uudistaa toimintaa sekä palvelee työelämää ja kansainvälistymistä.

### Aluevaikuttavuus ja työelämälähtöinen tutkimus

HAMKin läsnäolo koko alueella on aluevaikuttavuuden perusta. Huomioimme seutukuntien linjaukset ja painotukset. Neljä työelämälähtöistä opetusta tukevaa tutkimusyksikköä toimii tarkennettujen painoalojen mukaisesti:

- ammatillisen huippuosaamisen tutkimusyksikkö
- arjen palveluiden ja teollisuuden digitaalisuuden tutkimusyksikkö
- biotalouden ja bioprosessiteknologian tutkimusyksikkö
- Ohutlevykeskus (toiminut vuodesta 1998)

Tutkimusyksiköissä tehdään yhteistyötä kansainvälisten strategisten kumppanien kanssa. Tutkimusyksiköiden toiminta ja rahoitus on moninkertaistettu. Julkaisemme aktiivisesti tutkimustyömme tuloksia.

### **Työelämän lähipalvelut**

HAMKin palvelut ovat helposti saatavilla. Työelämän lähipalvelut on HAMKissa toimiva kontaktipiste. Keskeisiä välitettäviä palveluita ovat mm. asiantuntijuus, verkostot, koulutus, konsultaatio, kehittämishankkeet, opiskelijakontaktit ja monialaiset projektimuotoiset oppimishankkeet. Rakennamme selkeän mallin, jolla työelämän tilaamat oppimishankkeet toimivat millä tahansa alueemme paikkakunnalla. Virtuaalikampuksen avulla digitaalista palvelukonaisuutta voidaan hyödyntää myös yrityksissä ja yhteisöissä. Työelämän lähipalvelut -toiminta on katteellista.

### **Kansainvälisyys**

Tutkimusyksiköt ja -ryhmät toimivat merkittävässä tutkimushankkeissa strategisten kansainvälisten kumppaneiden kanssa (Fevereiro University / Brasilia, Jiangxi Science and Technology Normal University / Kiina, VIA University College / Tanska).

Osaamisen viennistä on tullut keskeinen osa toimintaa. Se on laajentunut myös digitaaliseksi ja on taloudellisesti kannattavaa.

Kaikki koulutusvastuut kattava opiskelija-, opettaja- ja tutkijaliikkuvuus on suunnitelmallista, tavoitteellista ja suoraan toimintaa tukevaa.

Vieraskieliset koulutusohjelmat on kytketty alueen kansainvälistymiseen.

### **Henkilöstö ja johtaminen**

Tavoitteiden saavuttamisessa on kyse tahdosta, osaamisesta ja johtamisesta. Työ on johdettava, osaaminen varmistettava, ja jokainen kantaa vastuunsa. Painotamme yhteisöllistä toimintatapaa toimimalla tiimeinä ja tutkimusryhminä.

Johtamisrakenteet ja -mallit ovat selkeät, ja henkilöstöllä on erilaisia kasvumahdollisuuksia ja urapolkuja.

### **Talous ja tilat**

Terve talous on toiminnan perusta. Toiminnanohjausjärjestelmä tuottaa ajantasaista tietoa toiminnan tueksi. Omistamme toimitilamme, jotka ovat muunneltavia ja viihtyisiä. Hoidamme tiloja kestävästi kehityksen mukaisesti.

### **HAMK OSANA FUAS-LIITTOUMAA**

HAMK on sitoutunut toimimaan osana FUAS-liittoumaa. Yhteisiä palveluja kehitetään sovitujen periaatteiden mukaisesti. Kohdennamme tutkimustamme sovituille painoaloille (hyvinvoinnin turvaaminen, teknologiaosaaminen ja yrittäjyys, yhteiskunnan turvallisuus ja eheys, ympäristö ja energiatehokkuus). Haemme liittoumassa vahvaa roolia ammattikorkeakoulu-pedagogiikan kehittäjänä.